

COMPTE RENDU  
RÉUNION DE BUREAU ORDINAIRE  
Du mardi 05 décembre 2023 à 12h15

**Date convocation : 22 novembre 2023**

Le Bureau Syndical, légalement convoqué, s'est réuni, à VITRE, au siège du SMICTOM DU SUD EST 35, 28 rue Pierre et Marie Curie, le mardi cinq décembre deux mille vingt-trois à douze heures quinze, sous la présidence de Mme Isabelle DUSSOUS.

***Etaient Présents :*** Mme Isabelle DUSSOUS, ***Présidente,***  
  
M. Serge BOUDET, Mme Marielle MURET-BAUDOIN,  
M. Christian STEPHAN, ***Vice-présidents.***  
  
Daniel BALLUAIS, M. Gérard BARBEDETTE,  
M. Claude CAILLEAU, ***Membres du Bureau.***

***Etaient absents excusés :*** M. Henri AVRIL, M. Daniel FEVRIER,

***Assistaient également à la réunion :***  
M. David BESNIER, Directeur S'3TEC  
Mme Sonia LEBRUMAN, Responsable Traitement des déchets recyclables S'3TEC  
Mme Christèle MERHAND, Directrice Finances-RH S3T'ec  
Mme Nadège DOUABLIN, Service Communication



En premier lieu, Madame DUSSOUS demande d'entériner le compte-rendu du Bureau Syndical du 11 octobre 2023.

A l'unanimité, les membres du Bureau valident le compte-rendu de la dernière séance.

## A – BILAN ANNEE 2023

### Question 1 – Projet de Bilan Technique 2023

*Rapporteur élu : Isabelle DUSSOUS*

*Rapporteurs administratifs : David BESNIER-Sonia LEBRUMAN*

Mme DUSSOUS vous propose une présentation des unités d'œuvre de S3T'ec pour l'année 2023 et une projection à fin d'année :

- Tonnages
- Taux de valorisations
- Performances des outils
- ...etc.

Elle laisse la parole à M. BESNIER pour la présentation.



### Bilan tonnages de déchets valorisés :

|                               | Projection<br>fin 2023 | réel<br>2022 | proj 2023<br>VS 2022 |
|-------------------------------|------------------------|--------------|----------------------|
| <b>OMr</b>                    | 28 331                 | 31 228       | -9%                  |
| dont SMICTOM SUD EST 35       | 16 183                 | 17 253       | -6%                  |
| dont SMICTOM PAYS DE FOUGERES | 12 148                 | 13 975       | -13%                 |
| <b>Biodéchets</b>             | 4                      | 0            |                      |
| dont SMICTOM SUD EST 35       | 4                      |              |                      |
| dont SMICTOM PAYS DE FOUGERES | 0                      |              |                      |
| <b>Emballages</b>             | 8 308                  | 6 784        | 22%                  |
| dont SMICTOM SUD EST 35       | 5 390                  | 4 598        | 17%                  |
| dont SMICTOM PAYS DE FOUGERES | 2 918                  | 2 186        | 33%                  |
| <b>dont Refus de tri</b>      | 2 082                  | 1 750        | 19%                  |
| dont SMICTOM SUD EST 35       | 1 202                  | 1 241        | -3%                  |
| dont SMICTOM PAYS DE FOUGERES | 881                    | 516          | 71%                  |
| <b>Papiers</b>                | 2 959                  | 3 325        | -11%                 |
| dont SMICTOM SUD EST 35       | 1 737                  | 1 972        | -12%                 |
| dont SMICTOM PAYS DE FOUGERES | 1 222                  | 1 353        | -10%                 |
| <b>Verre</b>                  | 9 895                  | 9 777        | 1%                   |
| dont SMICTOM SUD EST 35       | 6 148                  | 5 987        | 3%                   |
| dont SMICTOM PAYS DE FOUGERES | 3 746                  | 3 790        | -1%                  |

Un point d'étape sera réalisé de l'expérimentation des biodéchet à un Comité Syndical en début d'année 2024.

M. BOUDET indique qu'il serait intéressé par le bilan économique.

Il fait une parenthèse : le SMICTOM est actionnaire à un 1% sur Maen Roch, avec hygiénisation sur site. Ce qui est dit maintenant : hygiéniser, veut dire pour tous les entrants. Aujourd'hui, on perd l'équilibre économique. Ce ne sera pas réalisable sur Maen Roch.

M. BESNIER précise que pour la méthanisation, ils vont demander d'hygiéniser à l'extérieur, ce qui complique les choses. Alors que dans la méthanisation individuelle, on prévoit l'hygiéniseur.

M. BESNIER mentionne que la performance Kilogramme par habitant commence à se rejoindre pour les deux syndicats. Les refus de tri explosent (20% des sacs jaunes, dont la moitié sont des erreurs des habitants et l'autre pour les plastiques non valorisables).

Une baisse est à noter sur les papiers, contextuel, cela pose la question de l'énergie et des moyens mis sur ce flux.

Mme MURET-BAUDOIN demande pourquoi « contextuel » ? M. BESNIER répond que les usagers utilisent moins de papier aujourd'hui.

M BARBEDETTE constate que sur FOUGERES, la baisse est liée aux ECT. M. BESNIER répond que ce n'est pas seulement pour cela. Il y a également la Redevance Incitative : dès lors que l'on commence à communiquer, le geste de tri évolue.



## Bilan tonnages de déchets valorisés :

|   | Projection<br>fin 2023 | réel<br>2022 | proj 2023<br>VS 2022 |
|---|------------------------|--------------|----------------------|
| <b>Cartons</b>                            | 2 717                  | 2 789        | -3%                  |
| dont SMICTOM SUD EST 35                   | 1 494                  | 1 580        | -5%                  |
| dont SMICTOM PAYS DE FOUGERES             | 1 224                  | 1 209        | 1%                   |
| <b>Tout-Venants</b>                       | 14 513                 | 14 290       | 2%                   |
| dont SMICTOM SUD EST 35                   | 7 146                  | 7 498        | -5%                  |
| dont SMICTOM PAYS DE FOUGERES             | 7 176                  | 6 792        | 6%                   |
| dont refus plâtres SUD EST 35             | 191                    |              | #DIV/0!              |
| <b>Bois</b>                               | 8 063                  | 8 088        | 0%                   |
| dont SMICTOM SUD EST 35                   | 2 939                  | 2 753        | 7%                   |
| dont SMICTOM PAYS DE FOUGERES             | 5 123                  | 5 335        | -4%                  |
| <b>Gravats</b>                            | 16 661                 | 16 544       | 1%                   |
| dont SMICTOM SUD EST 35                   | 10 723                 | 10 952       | -2%                  |
| dont SMICTOM PAYS DE FOUGERES             | 5 939                  | 5 592        | 6%                   |
| <b>Gravats Valorisés SMICTOM FOUGERES</b> |                        |              |                      |
| <b>Déchets verts</b>                      | 10 835                 | 9 332        | 16%                  |
| dont SMICTOM SUD EST 35                   | 1 404                  | 1 354        | 4%                   |
| dont SMICTOM PAYS DE FOUGERES             | 9 430                  | 7 978        | 18%                  |
| <b>Ferrailles</b>                         | 4 559                  |              |                      |
| dont SMICTOM SUD EST 35                   | 2 917                  |              |                      |
| dont SMICTOM PAYS DE FOUGERES             | 1 642                  |              |                      |





## Bilan tonnages de déchets valorisés :

|                                      | Projection<br>fin 2023 | réel<br>2022 | proj 2023<br>VS 2022 |
|--------------------------------------|------------------------|--------------|----------------------|
| <b>Plâtres</b>                       | 203                    | 351          | -42%                 |
| dont SMICTOM SUD EST 35              | 203                    | 351          | -42%                 |
| dont SMICTOM PAYS DE FOUGERES        | 0                      | 0            |                      |
| <b>Plastiques rigides et souples</b> | 68                     | 0            |                      |
| dont SMICTOM SUD EST 35              | 38                     | 0            |                      |
| dont SMICTOM PAYS DE FOUGERES        | 29                     | 0            |                      |
| <b>Souches</b>                       | 159                    | 104          | 53%                  |
| dont SMICTOM SUD EST 35              | 159                    | 104          | 53%                  |
| dont SMICTOM PAYS DE FOUGERES        | 0                      | 0            |                      |
| <b>Batteries</b>                     | 43                     |              |                      |
| dont SMICTOM SUD EST 35              | 30                     |              |                      |
| dont SMICTOM PAYS DE FOUGERES        | 13                     |              |                      |
| <b>Huiles minérales</b>              | 37                     |              |                      |
| dont SMICTOM SUD EST 35              |                        |              |                      |
| dont SMICTOM PAYS DE FOUGERES        | 37                     |              |                      |
| <b>Déchets Dangereux Ménagers</b>    | 254                    | 241          | 5%                   |
| dont SMICTOM SUD EST 35              | 143                    | 140          | 2%                   |
| dont SMICTOM PAYS DE FOUGERES        | 111                    | 101          | 10%                  |
| <b>Amiante</b>                       | 123                    | 36           | 242%                 |
| dont SMICTOM SUD EST 35              | 55                     | 0            |                      |
| dont SMICTOM PAYS DE FOUGERES        | 68                     | 36           | 90%                  |
| <b>Huiles végétales</b>              | 14                     |              |                      |
| dont SMICTOM SUD EST 35              | 14                     |              |                      |
| dont SMICTOM PAYS DE FOUGERES        |                        |              |                      |



M. BESNIER constate qu'il n'y a pas de surprise sur les déchèteries, c'est assez stable.

Indication des micro-filières :

- Sur les plastiques rigides, le flux va s'accroître vu le développement des bennes dans les déchèteries-
- DDS en hausse du fait du changement de marché, le prestataire est plus restrictif.

M BALLUAIS demande qu'en est-il de la collecte de l'amiante ? Mme LEBRUMAN répond que sur FOUGERES, il y a un déclassement, et sur VITRE, il y a une collecte.

## B – FINANCES 2023

### Question 2 – Projet Compte Administratif 2023

*Rapporteur élu : Isabelle DUSSOUS*

*Rapporteurs administratifs : David BESNIER-Christèle MERHAND*

Mme DUSSOUS vous propose une présentation de l'état d'avancement du CA 2023 et une première projection à fin d'année.

**Mme DUSSOUS laisse la parole à Mme MERHAND :**



## Partenariat DGFIP



05/12/23



## Partenariat DGFIP

*Réalisation d'une étude prospective afin de mesurer l'impact du projet de renouvellement de l'outil de valorisation énergétique des déchets ménagers porté par S3T'EC*

Période analysée : 2024-2030

### Planning :

Lancement de la démarche : été 2023

Réalisation de l'analyse rétrospective : Sept 2023

Réalisation de l'analyse prospective : Oct 2023-Janv 2024

DF  
Page 7





## Partenariat DGFIP

Réalisation d'une étude prospective afin de mesurer l'impact du projet de renouvellement de l'outil de valorisation énergétique des déchets ménagers porté par S3T'EC

Période analysée : 2024-2030

### Planning :

Lancement de la démarche : été 2023

Réalisation de l'analyse rétrospective : Sept 2023

Réalisation de l'analyse prospective : Oct 2023-Janv 2024

DF  
Page 7

7



## Synthèse de l'analyse rétrospective

- Les produits, composés en grande partie par des participations des deux SMICTOM, progressent à un rythme très important, nettement supérieur à celui des charges ce qui entraîne une amélioration du niveau de l'autofinancement.
- L'investissement est très important en 2020 et l'établissement mobilise un emprunt de 4 341 k€ au cours de cet exercice (dont 701 k€ au titre d'un emprunt relais FCTVA) ce qui fait progresser l'annuité de la dette au cours des exercices suivants ; l'investissement est plus modéré au cours des exercices suivants et le S3TEC ne recoure pas à l'emprunt.
- La CAF, en progression, est largement suffisante pour couvrir le remboursement de la dette. La CAF nette des remboursements de la dette se situe à l'équivalent de 8 % des produits en 2022 et permet un autofinancement conséquent des dépenses d'équipement.
- Le fonds de roulement (les réserves) progresse et représente 174 jours de charges en 2022 (60 jours requis pour le seuil de sécurité minimal). La trésorerie est importante sur l'ensemble de la période.
- L'endettement financier est en progression en 2022, cependant le ratio « encours de la dette/CAF » se situe à un niveau limité. Il est à 2,9 années en 2022, largement en-dessous du premier seuil d'alerte de 8 années

DF  
Page 7

8



# Situation financière



2019-2022



## Les résultats depuis la création du Syndicat

|   | CA 2019        | CA 2020          | CA 2021          | CA 2022          |
|---|----------------|------------------|------------------|------------------|
| Fonds de roulement en début d'exercice      | 0              | 608 005          | 1 540 788        | 2 030 877        |
| Résultat de l'exercice                      | 608 004        | 932 784          | 490 089          | 1 316 046        |
| <b>Fonds de roulement en fin d'exercice</b> | <b>608 005</b> | <b>1 540 788</b> | <b>2 030 877</b> | <b>3 346 923</b> |

Le Fonds de roulement progresse sur les quatre exercices.



## Les soldes intermédiaires de gestion

### Chaîne de l'épargne

|                              | CA 2019   | CA 2020   | CA 2021   | CA 2022   |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Produits de fonctionnement   | 6 980 066 | 7 304 634 | 7 467 282 | 8 390 000 |
| Charges de gestion           | 6 394 248 | 6 911 365 | 6 872 734 | 7 366 610 |
| Epargne de gestion           | 585 818   | 393 269   | 594 548   | 1 023 390 |
| (-) Intérêts d'emprunts      | 5 313     | 6 385     | 18 643    | 36 614    |
| Epargne brute                | 580 505   | 386 884   | 575 905   | 986 776   |
| Taux d'épargne brute         | 8%        | 5%        | 8%        | 12%       |
| (-) Remboursement du capital | 111 111   | 212 222   | 270 445   | 855 888   |
| Epargne nette                | 469 394   | 174 662   | 305 460   | 130 888   |
| Taux d'épargne nette         | 7%        | 2%        | 4%        | 2%        |

**Une épargne améliorée en 2022** : les recettes de fonctionnement évoluant plus fortement que les charges de gestion. Le taux d'épargne brute atteint le seuil prudentiel. **Néanmoins le taux d'épargne nette reste très bas compte tenu du niveau de remboursement de la dette en augmentation depuis 2020.**

DF  
Page 7-8

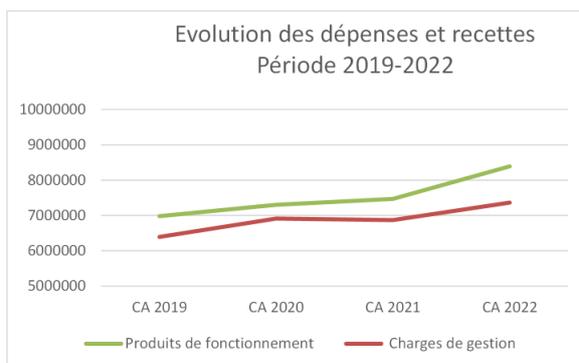
11



## Les soldes intermédiaires de gestion

### Evolution des recettes et dépenses de fonctionnement

|                            | CA 2019   | CA 2020   | CA 2021   | CA 2022   |
|----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Produits de fonctionnement | 6 980 066 | 7 304 634 | 7 467 282 | 8 390 000 |
| Charges de gestion         | 6 394 248 | 6 911 365 | 6 872 734 | 7 366 610 |



**En 2022, les recettes ont progressé de 12% alors que les dépenses augmentaient de 7%.**

DF  
Page 8-9

12



## Les soldes intermédiaires de gestion

### Financement de l'investissement

|   | CA 2019   | CA 2020   | CA 2021   | CA 2022   |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Dépenses d'investissement (1)                         | 561 390   | 3 850 647 | 987 499   | 320 813   |
| Recettes d'investissement (FCTVA, subv) (2)           | 700 000   | 235 455   | 1 072 753 | 882 718   |
| Besoin de financement (3) = (1) -(2)                  | - 138 610 | 3 615 192 | - 85 254  | - 561 905 |
| Emprunts nouveaux (4)                                 | -         | 4 340 788 | -         | -         |
| Épargne brute (5)                                     | 580 505   | 386 884   | 575 905   | 986 778   |
| Variation du fonds de roulement (6) = (2)+(4)+(5)-(1) | 719 115   | 1 112 480 | 661 159   | 1 548 683 |
| Part financée par les subventions (A) = (2)/(1)       | 125%      | 6%        | 109%      | 275%      |
| Part financée par l'emprunt (B) = (4)/(1)             | 0%        | 113%      | 0%        | 0%        |
| Part financée par l'épargne brute (C) = (5)/(1)       | 103%      | 10%       | 58%       | 308%      |
| Part financée sans avoir recours aux excédents passés | 228%      | 129%      | 167%      | 583%      |

DF  
Page 9

5 720 k€ investis depuis 2019 essentiellement sur le CVED,  
Travaux financés majoritairement par l'emprunt.

13



## L'endettement

### En cours de dette et annuité au 1<sup>er</sup> janvier 2023

|                                     | CA 2019 | CA 2020 | CA 2021   | CA 2022   | BP 2023   |
|-------------------------------------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|
| Capital restant dû au 1er janvier N | 250 000 | 138 889 | 4 267 455 | 5 460 175 | 4 604 207 |
| Evolution en %                      |         | -44%    | 2973%     | 28%       | -16%      |
| Annuités                            | 116 424 | 218 607 | 289 088   | 892 502   | 692 000   |
| Evolution en %                      |         | 88%     | 32%       | 209%      | -22%      |

| OBJET DE LA DETTE                      | Taux Actuariel (%) | PERIODICITE INTERETS | DATE 1ERE ECHEANCE INTERETS | DATE DERNIERE ECHEANCE | MONTANT INITIAL     | DETTE EN CAPITAL AU 31/12/N |
|--|--------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------|---------------------|-----------------------------|
| Investissement réseau de chaleur       | 3,46               | Annuelle             | 30/10/2010                  | 30/10/2024             | 700 000,00          | 90 443,19                   |
| Financement de l'extension du réseau d | 1,12               | Mensuelle            | 30/04/2018                  | 30/03/2033             | 1 770 000,00        | 1 209 500,19                |
| Financement des investissements trava  | 0,44               | Mensuelle            | 30/08/2020                  | 30/07/2035             | 3 640 000,00        | 3 053 555,62                |
| CREDIT RELAIS FCTVA                    | 0,62               | Trimestrielle        | 30/12/2020                  | 30/09/2023             | 700 788,00          | 250 788,00                  |
| <b>TOTAL: SYNDICAT DES TRAITEMENTS</b> |                    |                      |                             |                        | <b>6 810 788,00</b> | <b>4 604 287,00</b>         |

DF  
Page 10

Crédit relais à rembourser d'ici 2023.  
Dettes augmentées à compter de 2022 avec le transfert REVERTEC.

14



# Equilibres financiers



2023 (prévision)



DF  
Page 12-14

Mme MERHAND explique qu'à partir de la situation budgétaire réalisée à fin septembre, une extrapolation a été chiffrée à fin décembre. Il s'agit de prévisions de CA.



## Section de fonctionnement (prévision)

*Dépenses de fonctionnement*

| Exécution des dépenses de fonctionnemen | Crédits inscrits au BP | Montant SB    | Taux exécution | Extrapolation à fin déc |
|---|------------------------|---------------|----------------|-------------------------|
| ☐ COMMUNICATION                         | 90 832,00              | 37 501,29     | 41,29%         | 57 896,25               |
| ☐ CS                                    | 3 528 700,00           | 2 455 555,26  | 69,59%         | 3 342 109,70            |
| ☐ DECHARGE                              | 8 000,00               | 14 243,45     | 178,04%        | 17 000,00               |
| ☐ OMR                                   | 6 335 450,00           | 4 164 350,25  | 65,73%         | 5 657 414,14            |
| ☐ DECHETERIE                            | 4 080 350,00           | 2 928 095,15  | 71,76%         | 3 940 446,80            |
| ☐ FILIERES                              | 1 805 000,00           | 1 298 612,98  | 71,95%         | 1 731 483,97            |
| ☐ VERRE                                 | 41 500,00              | 29 645,20     | 71,43%         | 39 526,93               |
| ☐ CTVM                                  |                        | 9 612,00      | 0,00%          | 9 612,00                |
| ☐ BIODECHET                             |                        | 213,81        | 0,00%          | 285,08                  |
| Total général                           | 16 271 252,00          | 11 092 508,11 | 68,17%         | 15 005 315,17           |

Taux d'exécution de l'ordre de 93%, essentiellement lié à une moindre externalisation des Omr.

DF  
Page 10

16



## Section de fonctionnement (prévision)

### Recettes de fonctionnement

| Réalisation des Recettes de fonctionnement | Crédits inscrits au BP | Montant SB    | Taux exécution | Extrapolation à fin déc |
|--|------------------------|---------------|----------------|-------------------------|
| CS   |                        | 15 182,11     | 0,00%          | 15 182,11               |
| OMR  | 1 751 000,00           | 1 416 129,00  | 80,88%         | 1 640 446,12            |
| STRUCTURE                                  | 11 986 252,00          | 8 989 632,42  | 75,00%         | 11 986 068,42           |
| REPORT                                     | 729 000,00             | 729 000,00    | 100,00%        | 729 000,00              |
| FILIERE                                    | 1 805 000,00           | 1 298 612,98  | 71,95%         | 1 731 483,97            |
| Total général                              | 16 271 252,00          | 12 448 556,51 | 76,51%         | 16 102 180,62           |

Taux de réalisation légèrement inférieur à 100%, du fait de moindre recettes d'énergie.

DF  
Page 10

17

Les recettes d'énergie ne sont pas au rendez-vous : les clients ont réduit leur consommation, engagés dans des démarches de sobriété énergétique, les tarifs de vente de chaleur ont légèrement infléchi du fait de la baisse du cours du prix du Gaz (« PEG Nord »).

## C – PROJETS 2024

### Question 3 – Projets 2024 à mettre à l'ordre du jour du DOB

*Rapporteur élu : Isabelle DUSSOUS*

*Rapporteur administratif : David BESNIER*

Dans la continuité du bilan technique 2023 et du premier projet de CA 2023, Mme DUSSOUS vous propose une présentation des projets techniques listés pour 2024.

Mme DUSSOUS laisse la parole à M BESNIER pour la présentation des orientations budgétaires 2024. Celles-ci seront ensuite débattues en comité syndical.



# Orientations BUDGETAIRES



2024



DF  
Page 12-14

## Projets du mandat

▷ Le renouvellement des outils de traitement, que sont le CVED, le centre de tri CS, le quai de transfert,

↳ Renouvellement du CVED, création du CTVM de FOUGERES et reconversion du centre de tri de VITRE

▷ La trajectoire 0% enfouissement / 100% valorisation :

> En priorisant le réemploi et le recyclage, ↳ Passage en ECT, création d'une filière «Plastiques» en déchèteries

> Puis la valorisation énergétique pour les déchets qui ne peuvent être réemployé ou recyclés,

↳ Renouvellement du CVED avec valorisation des déchets actuellement enfouis

▷ Le développement de la transition écologique :

> En créant des boucles locales de valorisation des déchets

> En réduisant les externalisations et exportations

↳ Tri des plastiques de déchèterie sur le territoire, en partenariat avec ESS  
↳ Valorisation des biodéchets sur le territoire, en partenariat avec des agriculteurs locaux,  
↳ Renouvellement du CVED : projet d'extension des réseaux de chaleur, vers l'habitat

19

## Orientations 2024



### ▷ Le Centre de Valorisation Énergétique des Déchets :

- Procédure de passation de la nouvelle DSP de conception, réalisation, exploitation, maintenance du CVED pour 20 ans à compter du 11 juillet 2025,
- Travaux de mise aux normes du CVED :
  - *Fin des travaux de modernisation : installation analyseur Mercure, analyses NOC/HtNOC*
  - *Démarrage surveillance eaux souterraines CVED via 3 piézomètres,*
  - *Modification des locaux sociaux (création de toilettes et vestiaires femmes/hommes)*
  - *Mise en sécurité électrique du site (création d'un branchement à un GE de secours)*
  - *GER complémentaire : réparation des fissures sur la cellule Four et sur les supports chaudière*
  - *Valorisation des CEE liés aux travaux engagés en 2019,*
- Discussion à venir avec l'exploitant du site sur l'usure et l'état de fonctionnement du CVED.

20

Au CVED, l'analyseur démarre ce jour.

Il y a un risque de défaut d'approvisionnement en électricité car ce n'est pas un bâtiment prioritaire d'où la nécessité d'une mise en sécurité.

Le Certificat d'énergie devrait être reçu et pourra être valorisé notamment quant à la nécessité de taux d'usure. (en cours de validation à Bercy)

## Orientations 2024



### ▷ Le Tri des Collectes Sélectives

- > Suivi et contrôle des marchés de tri des emballages: Paprec LE RHEU au départ du centre de VITRE, et Suez LE MANS au départ du quai de transfert de FOUGERES,
  - > Quels moyens de négociation mettre en place pour « challenger » les exploitants des centres de tri privés ?
- ▷ Renouvellement des marchés de rachat et recyclage des matières triées, au 1<sup>er</sup> janvier 2024
- ▷ Renouvellement du contrat CITEO au 1er janvier 2024

21

Le Tri chez PAPREC au Rheu est très satisfaisant mais cher, le coût est moindre chez SUEZ au MANS, mais les balles sont stockées sur le parking. Voir pour une réflexion pour challenger les exploitants...

Mme DUSSOUS demande si une fois que les emballages sont sur les sites de tri, S3T'ec est toujours responsable ?

M. BESNIER répond par l'affirmative et ce jusqu'à l'évacuation des déchets dans le cadre du respect de la légalité par le prestataire. Mais s'il y a un problème tel qu'un incendie, c'est de la responsabilité de l'exploitant.

M. BESNIER présente les explications sur les recettes : beaucoup d'avaries, problème d'indexation sur le PEG (sur le coût d'achat énergie serait conseillé).

M. BESNIER ajoute que ce sujet sera abordé lors du prochain budget : on a pris un risque

Mme DUSSOUS précise qu'il y a eu une chute libre des prix de reprise matière.

M. BOUDET mentionne que c'est une variable difficile à maîtriser.

## Orientations 2024

### ▷ Les nouvelles filières de S3T'ec

- > Démarrage et extension du tri et recyclage des plastiques rigides, (souples et PSE) des déchèteries,
  - *Tri par résine sur le centre de VITRE*
  
- > Valorisation et traitement de tous les déchets issus des déchèteries des SMICTOM SUD EST 35 et SMICTOM PAYS DE FOUGERES :
  - *Appréciation du fonctionnement des filières actuelles*
  - *Convergence des organisations et des fins de marché, pour lancement d'un marché mutualisé,*
  - *Intégration de l'impact de la filière REP PMCB à venir,*
  - *Quid de la valo des déchets verts du SMICTOM SUD EST 35 à la fin de la DSP Broyage fin 2024 ?*
  
- > Démarrage des marchés de valorisation matière et énergie des biodéchets :
  - *Essais en cours avec GAEC LAMOUREUX (méthanisation – NOYAL SUR VILAINE ) et avec la SEDE & VALO COMPOST (compostage – SAINT JEAN SUR VILAINE)*

22

Pour les déchèteries, il faut s'attacher à converger les organisations et les contrats au plus tard pour décembre 2024. L'organisation va être liée à la mise en place de la REP BTP. Il n'y aura plus que l'encombrant.

L'expérimentation de la collecte des biodéchets est prévue jusqu'en juillet 2024, et ensuite une décision sera prise.

Mme MURET-BAUDOIN demande si cela dépend de chaque collectivité ?

M. STEPHAN répond que la collecte, ce sont les SMICTOM qui la gère, le traitement, c'est S3TEC. Pour le SMICTOM du Sud est 35, la mise en place de la collecte des biodéchets se fera doucement en 2024 : pour l'instant on axe surtout sur le compostage.

M. BOUDET répond qu'il est fait de même sur le SMICTOM du Pays de Fougères. Actuellement, il travaille avec une association sur le sujet, notamment sur du compostage collectif. Les biodéchets des collectivités ne sont pas de leur compétence. Tout dépend s'ils étaient collectés avant.

Mme MURET-BAUDOIN indique qu'au SMICTOM SUD EST 35, c'est collecté.

M. STEPHAN ajoute qu'actuellement tout est mélangé dans les écoles. Mme MURET-BAUDOIN demande : va-t-on vers quelque chose au niveau du SMICTOM ?

M. BOUDET fait remarquer que tout dépend aussi du prestataire de service pour la restauration.

M. BESNIER spécifie que selon le bilan des expérimentations, le point de collecte des biodéchets des usagers est plus sale que les bacs collectés dans les cantines (car il y a un interlocuteur). C'est un vrai sujet.

## Orientations 2024

### ▷ Le Centre de Transfert et Valorisation Matière de FOUGERES :

- > En cours de construction (2 400 k€ TTC)
- > Prévision date de remise des clés : septembre 2024
- > « Sourcing » en cours pour savoir :
  - ✓ *Le mode de gestion le plus opportun ? Régie ou marché public d'exploitation*
  - ✓ *L'intérêt ou non d'ouvrir le site à une activité connexe, liée aux déchets, et apportée par le futur exploitant : mutualisation des moyens et baisse des tarifs de transfert pour S3T'ec ? Nouveau service pour les usagers du territoires ?*
- > Lancement de la procédure d'appel d'offres pour l'exploitation du site

## Orientations 2024

### ▷ Le Centre de Transfert et Valorisation Matière de VITRE :

- > En cours d'exploitation par la société BRANGEON jusqu'au 31 décembre 2024
  - ✓ *Transfert des emballages, sur-tri et transfert des papiers issus des BAV*
  - ✓ *Massification et mise en balles des cartons de déchèteries,*
  - ✓ *Sur-tri des plastiques issus des déchèteries, mise en balles*
- > « Sourcing » en cours pour savoir :
  - ✓ *Quelle suite donner à ce site au 1<sup>er</sup> janvier 2025 ?*
  - ✓ *L'intérêt ou non d'ouvrir le site à une activité connexe, liée aux déchets, et apportée par le futur exploitant : mutualisation des moyens et baisse des tarifs de transfert pour S3T'ec ? Nouveau service pour les usagers du territoire ?*
  - ✓ *Le mode de gestion à prévoir après le 1<sup>er</sup> janvier 2025*
- > Lancement de la procédure d'appel d'offres pour l'exploitation du site

24

Dans le cadre de la construction du Centre de Transfert à Javené, Mme LEBRUMAN informe qu'un Ordre de Service d'arrêt des travaux a été signé suite au problème d'un poteau électrique : il n'a pas pu être enlevé du fait de la tempête.

M. BESNIER indique qu'un sourcing pour l'exploitation du centre de transfert à JAVENE est prévu en janvier. Sur l'exploitation du centre de transfert et de valorisation des déchets de VITRE, le tarif sera connu pour 2024 : un sourcing est également en cours. Les frais de procédure seront Intégrés au BP.

## Orientations 2024

### ▷ Le réseau de chaleur fatale « REVERTEC »:

- > lancement de la procédure de renouvellement du marché d'exploitation (mars 2025)
  - ✓ *Via l'étude de construction d'un schéma directeur RCU lancé par VITRE COMMUNAUTE*
  - ✓ *Recrutement AMO, choix du mode de gestion et définition des travaux à réaliser ou non*
  - ✓ *Lancement de la procédure*
- > Renouvellement des contrats de vente de chaleur :
  - ✓ *Plusieurs contrats de vente de chaleur se terminent en mars 2024*
- > Lancement d'une étude de réduction de la conso gaz
- > Quid création de la voie verte sur la route des Eaux par la Ville de VITRE et la possibilité de passer des réseaux de chaleur dès à présent ?

25

Le marché d'exploitation du réseau REVERTEC prend fin pour mars 2025.

Le schéma dépend du schéma directeur de VITRE COMMUNAUTE.

Mme DUSSOUS demande quelles sont les avancées ?

M. BESNIER répond que le Bureau d'Etudes est choisi, le schéma sera disponible pour mai 2024 : on connaîtra la possibilité d'extension, et quelle usine remplacera l'UVE. C'est ce qui définira le mode de gestion de REVERTEC : soit concession (si investissement), sinon marché public.

Avec BCM, COOPER et la PISCINE de Vitré, la fin des contrats est en mars 2024. L'indice gaz seul n'est pas pertinent.

La réalisation d'une étude sur les consommations de gaz paraît opportun.

La ville réalise sa « voie verte ». Ce sera peut-être l'occasion de passer les réseaux et de remplacer le tronçon historique de REVERTEC. (300 k€)

## Orientations 2024



### ▷ les points faibles des budgets S3T'ec à venir :

- > Dans le BP 2023, les recettes de vente d'énergie avaient été réajustées à la hausse pour maîtriser la redevance d'équilibre : elles ne seront pas atteintes sur le CA 2023 = baisse de la capacité d'épargne. Il semble important de les réajustées à la baisse.
- > Dans les BP de S3T'ec, les recettes de vente de matière sont rétrocédées aux SMICTOM à l'€/€ = pas de capacité de créer de l'épargne au niveau de de S3T'ec,
- > Sur les dépenses à venir : attention à la fréquence des révisions des prix de marché. Initialement annuelles (avant le vote du budget), désormais trimestrielles ou semestrielles.

26

M. BESNIER indique que les filières créées de l'épargne aux SMICTOM. S3T'ec n'a pas cette possibilité.

M. BESNIER se demande, si sur le futur outil, il y a la possibilité de transférer de la Redevance d'Equilibre via la section d'investissement des collectivités ?

M. BOUDET répond que sur le SMICTOM du Pays de Fougères, il n'y a pas de section d'investissement excédentaire, compte tenu du programme d'investissement : Redevance Incitative, déchèteries et remplacement de camions.

Mme DUSSOUS demande si Rennes Métropole pourrait prendre nos ordures ménagères si on avait un souci ?

Mme LEBRUMAN répond que le site de Rennes Métropole n'est pas saturé, mais n'a pas une marge de manœuvre importante.

M. BOUDET demande : et PONTMAIN ?

Mme DUSSOUS souligne que l'on voudrait profiter des partenariats, sans prendre le vide de four. C'est moins facile s'ils sont saturés.

## Orientations 2024



### ▷ les arbitrages à venir sur le BP 2024 :

- > Quelle prise en compte du renouvellement du CVED dans le BP 2024 ? faut-il enclencher le rapprochement des tarifs de traitement des OMr du prix marché national ?
- > Quel montage financier entre SMICTOMs-S3t'ec pour le financement de la future DSP du CVED ?
- > Quels travaux sur le CVED actuels pour tenir jusqu'en mars 2028 ?
- > Extension à venir du réseau REVERTEC : Faut-il profiter des travaux de création de la voie verte le long de la Rte des Eaux à VITRE pour installer les tuyaux et les réservations par anticipation de l'extension à venir ?

27



## Budget primitif



2024



Mme MERHAND présente les orientations chiffrées :



## Hypothèses retenues dans le Projet BP 2024

### Dépenses de fonctionnement

| DF Synthèse par pôle | CA 2022             | BP 2023              | BP 2024              | Var. BP/BP   |
|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| COMMUNICATION        | 30 624,58           | 90 832,00            | 66 182,00            | -27,14%      |
| CS                   | 2 361 211,94        | 3 528 700,00         | 3 694 347,00         | 4,69%        |
| DECHARGE             | 9 709,56            | 8 000,00             | 17 122,00            | 114,03%      |
| OMR                  | 5 106 771,64        | 6 335 450,00         | 6 531 255,00         | 3,09%        |
| QUAI                 | 14 677,73           | 15 740,00            | 239 885,00           | 1424,05%     |
| STRUCTURE            | 145 462,60          | 365 680,00           | 298 961,73           | -18,24%      |
| CTVM                 | 43 696,89           | 0,00                 | 1 600,00             | 0,00%        |
| DECHETERIE           | 0,00                | 4 080 350,00         | 4 175 500,00         | 2,33%        |
| FILIERES             | 0,00                | 1 805 000,00         | 1 500 000,00         | -16,90%      |
| VERRE                | 0,00                | 41 500,00            | 45 200,00            | 8,92%        |
| <b>Total général</b> | <b>7 712 154,94</b> | <b>16 271 252,00</b> | <b>16 570 052,73</b> | <b>1,84%</b> |

#### Principaux postes :

Incinération = 4 187 k€ (3 846 k€ en N-1)  
 Autre tt OMR = 491 k€ (705 k€ en N-1)  
 Energie-combustibles = 697 k€ (796 k€ en N-1)  
 Dépenses imprévues = 0 k€ (M57)  
 Tri des déchets recyclables = 2 656 k€ (2 361 k€ en N-1)  
 Exploitation quai transfert = 400 k€ (409 k€ en N-1)  
 Transfert = 876 k€ (935 k€ en N-1)  
 Traitement des déchèteries = 4 176 k€ (4 081 k€ en N-1)  
 Rétrocession recettes filières = 1 500 k€ (1 055 k€ en N-1)

DF  
Page 16-17

| DF Synthèse par chapitre              | CA 2022             | BP 2023+DM           | BP 2024              | Var. BP/BP   |
|---------------------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| 011 Charges à caractère général       | 7 174 377,06        | 13 600 132,00        | 13 968 641,00        | 2,71%        |
| 012 Charges de personnel              | 164 024,10          | 214 950,00           | 216 296,00           | 0,63%        |
| 022 Dépenses imprévues                | 0,00                | 90 000,00            |                      | -100,00%     |
| 042 Opération d'ordre                 | 308 931,04          | 493 550,00           | 718 265,73           | 45,53%       |
| 65 Autres charges de gestion courante | 28 209,07           | 1 836 220,00         | 1 531 850,00         | -16,58%      |
| 66 Charges financières                | 36 613,67           | 36 400,00            | 135 000,00           | 270,88%      |
| 67 Charges exceptionnelles            | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 | 0,00%        |
| 68 Dotation aux provisions            | 0,00                | 0,00                 |                      | 0,00%        |
| <b>Total général</b>                  | <b>7 712 154,94</b> | <b>16 271 252,00</b> | <b>16 570 052,73</b> | <b>1,84%</b> |



## Hypothèses retenues dans le Projet BP 2024

### Recettes de fonctionnement

| RF Synthèse par pôle | CA 2022             | BP 2023              | BP 2024              | Var BP/BP    |
|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| CS                   | 53 401,32           | 0,00                 | 0,00                 | 0,00%        |
| DECHARGE             | 0,00                |                      |                      | 0,00%        |
| OMR                  | 2 395 163,42        | 1 751 000,00         | 1 793 449,00         | 2,42%        |
| QUAI                 | 0,00                |                      |                      | 0,00%        |
| STRUCTURE            | 6 666 083,07        | 11 986 252,00        | 12 547 603,73        | 4,68%        |
| REPORT               | 371 980,00          | 729 000,00           | 729 000,00           | 0,00%        |
| FILIERE              |                     | 1 805 000,00         | 1 500 000,00         | -16,90%      |
| <b>Total général</b> | <b>9 486 627,81</b> | <b>16 271 252,00</b> | <b>16 570 052,73</b> | <b>1,84%</b> |

Redevance d'équilibre = 11 986 k€

Recettes industrielles Vente énergie = 1 478 k€  
 (1 652 k€ en N-1)  
 Rétrocession recettes filières = 1 500 (1 055 k€ en N-1)  
 Report à hauteur de 729 k€

DF  
Page 17-18

| RF Synthèse par chapitre                     | CA 2022             | BP 2023              | BP 2024              | Var BP/BP    |
|--|---------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| 002- Résultat reporté                        | 371 980,00          | 729 000,00           | 729 000,00           | 0,00%        |
| 013- Atténuation de charges                  | 405,00              | 500,00               | 500,00               | 0,00%        |
| 042- Opérations d'ordre                      | 101 395,82          | 99 000,00            | 150 449,00           | 51,97%       |
| 70- Produits des services et ventes diverses | 1 723 924,19        | 3 457 000,00         | 3 143 000,00         | -9,08%       |
| 74- Dotations, subventions, participations   | 6 665 669,01        | 11 985 752,00        | 12 547 103,73        | 4,68%        |
| 75- Autres produits de gestion courante      | 2,06                |                      |                      | 0,00%        |
| 76- Produits financiers                      | 0,00                |                      |                      | 0,00%        |
| 77- Produits exceptionnels                   | 623 251,73          |                      |                      | 0,00%        |
| <b>Total général</b>                         | <b>9 486 627,81</b> | <b>16 271 252,00</b> | <b>16 570 052,73</b> | <b>1,84%</b> |



## Hypothèses retenues dans le Projet BP 2024

### Programme prévisionnel d'investissement

| Programme d'investissement       | CA 2022           | BP 2023             | RAR 2023            | NOUVEAUX CREDITS 2024 | PROJECTIONS 2024    |
|----------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|
| <b>CDT</b>                       | <b>17 670,00</b>  | <b>0,00</b>         |                     | <b>24 000,00</b>      | <b>24 000,00</b>    |
| 20-Immobilisations incorporelles | 17 670,00         | 0,00                |                     |                       | 0,00                |
| 21- Immobilisations corporelles  |                   |                     |                     | 24 000,00             | 24 000,00           |
| 23- Immobilisations en cours     |                   | 0,00                |                     |                       | 0,00                |
| <b>CVED</b>                      | <b>263 830,01</b> | <b>1 927 190,47</b> | <b>366 063,79</b>   | <b>1 078 560,00</b>   | <b>1 444 623,79</b> |
| 20-Immobilisations incorporelles | 61 872,00         | 0,00                |                     | 60 000,00             | 60 000,00           |
| 21- Immobilisations corporelles  |                   | 2 041,20            |                     |                       | 0,00                |
| 23- Immobilisations en cours     | 201 958,01        | 1 925 149,27        | 366 063,79          | 1 018 560,00          | 1 384 623,79        |
| <b>DECHARGE DE CORNILLE</b>      |                   | <b>12 434,76</b>    |                     | <b>6 000,00</b>       | <b>6 000,00</b>     |
| 20-Immobilisations incorporelles |                   | 0,00                |                     |                       | 0,00                |
| 21- Immobilisations corporelles  |                   | 0,00                |                     |                       | 0,00                |
| 23- Immobilisations en cours     |                   | 12 434,76           |                     | 6 000,00              | 6 000,00            |
| <b>QUAI DE TRANSFERT</b>         | <b>34 330,85</b>  | <b>1 580 000,00</b> | <b>1 475 405,16</b> | <b>775 356,52</b>     | <b>2 250 761,68</b> |
| 20-Immobilisations incorporelles |                   | 0,00                |                     |                       | 0,00                |
| 21- Immobilisations corporelles  |                   | 0,00                |                     |                       | 0,00                |
| 23- Immobilisations en cours     | 34 330,85         | 1 580 000,00        | 1 475 405,16        | 775 356,52            | 2 250 761,68        |
| <b>STRUCTURE</b>                 | <b>1 382,40</b>   | <b>8 813,20</b>     |                     | <b>3 000,00</b>       | <b>3 000,00</b>     |
| 20-Immobilisations incorporelles | 254,40            | 0,00                |                     | 1 000,00              | 1 000,00            |
| 21- Immobilisations corporelles  | 1 128,00          | 8 813,20            |                     | 2 000,00              | 2 000,00            |
| <b>CTVM</b>                      | <b>3 600,00</b>   | <b>660 000,00</b>   |                     |                       | <b>0,00</b>         |
| 20-Immobilisations incorporelles | 3 600,00          | 0,00                |                     |                       | 0,00                |
| 23- Immobilisations en cours     |                   | 660 000,00          |                     |                       | 0,00                |
| <b>BIODHT</b>                    |                   | <b>30 000,00</b>    |                     |                       | <b>0,00</b>         |
| 20-Immobilisations incorporelles |                   | 30 000,00           |                     |                       | 0,00                |
| <b>Total général</b>             | <b>320 813,26</b> | <b>4 218 438,43</b> | <b>1 841 468,95</b> | <b>1 886 916,52</b>   | <b>3 728 385,47</b> |

**Financement :** FCTVA et Amortissements (726 k€), transfert d'une partie du résultat de fonctionnement (375 k€), report antérieur (1 288 k€), complété par un emprunt pour le quai > **1 800k€**.

DF  
Page 18



## calcul des redevances d'équilibre





## Hypothèse 1 : évolution avec tarif OMr actuel

| CALCUL REDEVANCE EQUILIBRE : | BP 2022          | BP 2023           | BP 2024           |
|------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| ADMINISTRATION GENERALE :    | 368 650          | 456 012           | 366 244           |
| OMR (dt 2/3 quai)            | 3 923 591        | 4 190 557         | 4 502 507         |
| CS (dt 1/3 quai)             | 2 373 429        | 3 217 333         | 3 457 653         |
| VERRE                        | -                | 41 500            | 45 200            |
| DECHETERIE                   | -                | 4 080 350         | 4 175 500         |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>6 665 670</b> | <b>11 985 752</b> | <b>12 547 104</b> |
| <i>Evolution RE</i>          |                  |                   | 561 352           |

Evolution de la redevance à hauteur de 5%.

DF  
Page 21

33

Une deuxième hypothèse d'évolution de la redevance d'équilibre a été étudiée en portant le coût à la tonne à 160€ dès 2024 afin d'anticiper sur les évolutions du coût de traitement des OMr.



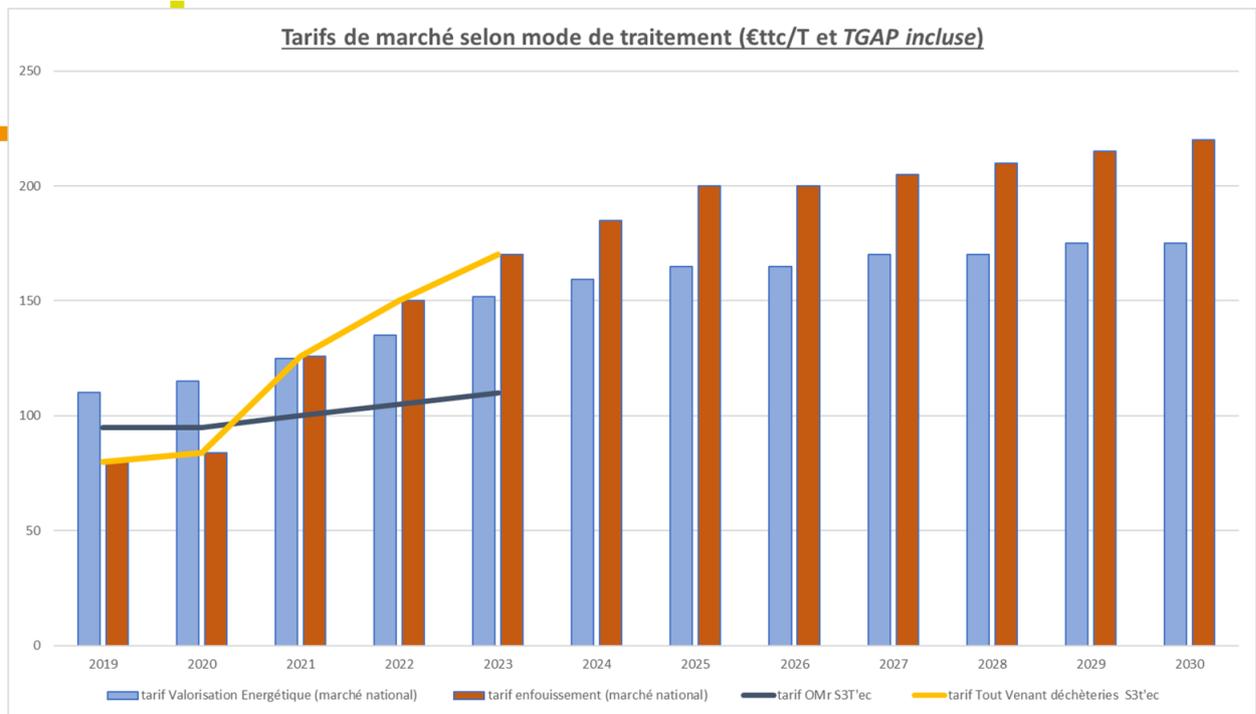
## Hypothèse 2 : Évolution avec tarif OMr 160 €ht/T

| CALCUL REDEVANCE EQUILIBRE : | BP 2022          | BP 2023           | BP 2024           |
|------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| ADMINISTRATION GENERALE :    | 368 650          | 456 012           | 366 244           |
| OMR (dt 2/3 quai)            | 3 923 591        | 4 190 557         | 5 459 148         |
| CS (dt 1/3 quai)             | 2 373 429        | 3 217 333         | 3 490 012         |
| VERRE                        | -                | 41 500            | 45 200            |
| DECHETERIE                   | -                | 4 080 350         | 4 175 500         |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>6 665 670</b> | <b>11 985 752</b> | <b>13 536 104</b> |
| <i>Evolution RE</i>          |                  |                   | 1 550 352         |

Evolution de la redevance à hauteur de 13%.

DF  
Page 21

34



Mme MURET-BAUDOIN constate que la hausse permet de commencer une CAF pour 2028.

M. BESNIER mentionne un besoin d'autofinancement dans l'idéal dès 2025 : 3,7 et 3 000 000 €.

Mme DUSSOUS souligne que le prix de 160€ la tonne, c'est le prix que l'on paierait si l'on devait dévoyer des OMr.

M. STEPHAN fait remarquer qu'il faut voir ce que l'on peut faire à l'échelle de chaque SMICTOM, et les EPCI derrière.

M. CAILLEAU repère qu'il ne faut pas qu'il arrive un gros pépin sur le CVED actuel.

Mme DUSSOUS ajoute qu'il faudrait que l'on ait quelque chose de précis s'il y a utilisation des vides de fours des autres collectivités.

Mme DUSSOUS fait ressortir : si on dévoie les omr, que va-t-on dire à nos clients ?

Mme MURET-BAUDOIN répond que n'ayant pas de recettes en face, c'est un scénario catastrophe (pas de recettes, et pénalités à payer).

Mme DUSSOUS précise qu'il faut pouvoir aller jusqu'à la jointure, on ne peut se permettre d'arrêter.

M BALLUAIS demande si pour ce montage on pourrait solliciter l'aide des EPCI ?

Mme DUSSOUS répond qu'on n'a pas demandé ouvertement, on fera un courrier.

Pour Mme MURET-BAUDOIN, les élus des EPCI sont éloignés du sujet : leur demander de financer, c'est compliqué. Elle l'a senti personnellement lors des discussions.

Mme DUSSOUS souligne que cela leur enlève un voile.

Mme MURET-BAUDOIN repère « qui ne demande rien n'a rien ».

M. STEPHAN indique que c'est tout l'intérêt à mettre le dossier sur la table.

M. BESNIER fait part qu'il travaille avec FINANCES CONSULT. On ne sait de quelle teneur peut-être la subvention. Si un EPCI apporte 1000000 €, cela ne va pas apporter énormément. Cela pourrait être intéressant qu'il soit garant...

M. BOUDET demande si l'on n'avait pas créé S3TEC, combien cela nous coûterait ? Si on lance, un appel d'offres, à combien l'on nous répond ? Est-ce que cela valait le coût de créer S3TEC ?

Mme MURET-BAUDOIN répond à l'instant T, il est préférable de l'avoir que ne pas l'avoir. Avec la création d'un outil conséquent, quid ?

M. BOUDET avise que l'on peut expliquer que le coût du tri, et que tout coûte plus cher. On adosse notre redevance uniquement au porte à porte, et non aux déchèteries. C'est la question du modèle que l'on a, qui est à repenser.

M. STEPHAN confirme : on ne facture pas la Collecte Sélective. Sur le coût, il faut faire attention jusqu'où l'on va : probablement que comme on était propriétaire, on a plus gagné. Le Delta est plus facile à expliquer pour FOUGERES que VITRE.

M. BOUDET constate qu'il n'y a de souci côté FOUGERES. Il importe de trouver des arguments d'intérêt général. On n'a pas tous le même fonctionnement. Parfois, le Comité Syndical est un peu sport. Il faut avoir les arguments. On va arriver à 2 ans des élections, tout sujet va être du grain à moudre.

M. STEPHAN indique qu'au SMICTOM il y a peu de maire, (sauf secteur de PCC). Les enjeux de hausse, il y aura des enjeux de politique globaux.

Mme MURET-BAUDOIN repère que les usagers ne comprennent pas car ils sont focalisés sur la poubelle grise. Tant qu'ils n'admettent pas, cela se percute.

Mme DUSSOUS mentionne que les usagers ont oublié qu'ils n'avaient plus de Taxe d'Habitation.

M. STEPHAN souligne qu'il y aura un impact sur VITRE, du fait du renouvellement de l'outil.

M. BOUDET avise d'autant qu'autour il y aura des sachants.

Mme MURET-BAUDOIN fait part que tout sujet peut être polémique en période électorale.

M. STEPHAN spécifie qu'il n'y a pas toutes les minorités représentées.

M. BESNIER demande à quelle date sera voté le budget au SMICTOM du Pays de Fougères ?

M. BOUDET répond que le Débat d'Orientation Budgétaire aura lieu au comité en janvier, et les orientations au comité fin février. Des éléments seront connus déjà à fin décembre.

Sur la nécessité d'augmenter la redevance d'équilibre pour se préparer au projet de CED, M. BOUDET indique que cela peut être une version intermédiaire. Il ne faut pas que les SMICTOM soient les banquiers d'S3TEC.

Mme MERHAND indique que pour obtenir les accords d'établissements bancaires sur des financements, la collectivité doit présenter des ratios corrects (niveau de CAF, ratio de désendettement et fonds de roulement).

## PROJET DE L'ORDRE DU JOUR DU PROCHAIN COMITE

### – ADMINISTRATION

#### Question 1 - Désignation du secrétaire de séance

Il sera procédé en premier lieu à la désignation d'un secrétaire de séance.

#### Question 2 - Approbation du compte-rendu de la séance du Comité Syndical du 08 novembre 2023

*Rapporteur élu : Isabelle DUSSOUS*  
*Rapporteur administratif : David BESNIER*

La Présidente soumet à l'approbation de l'assemblée, le compte-rendu de la séance du 08 novembre 2023 visé par le secrétaire de séance, transmis par courrier.

**Le Comité syndical est invité à approuver le compte-rendu de la séance.**

#### Question 3 - Compte-rendu des décisions prises par la Présidente dans le cadre des délégations du Comité Syndical depuis la séance du 08 novembre 2023.

*Rapporteur élu : Isabelle DUSSOUS*

*La Présidente expose :*

*Vu le Code général des collectivités territoriales, notamment l'article L 5211-10 relatif aux délégations consenties par le Comité syndical au Bureau et au Président ;*

*Vu l'arrêté préfectoral du 21 Novembre 2018 portant création du Syndicat Mixte Ouvert de Traitement des Déchets Ménagers et Assimilés à compter du 1<sup>er</sup> Janvier 2019 ;*

*Vu la délibération n° 1 du Comité syndical du 20 Octobre 2020 relative à l'élection du Président du Syndicat Mixte Ouvert de Traitement des Déchets Ménagers et Assimilés ;*

*Vu la délibération n° 3 du Comité syndical du 20 Octobre 2020 relative aux délégations du Comité syndical au Président ;*

Considérant que, dans ce cadre, la Présidente rend compte des décisions qu'elle prend par délégation du Comité syndical, à chaque réunion de l'organe délibérant :

| Date       | N°           | Pôle                           | Numéro devis/contrat | Objet de la délibération - Année 2023  | Attributaire marchés/devis       | Montant global estimé en HT |
|------------|--------------|--------------------------------|----------------------|--|----------------------------------|-----------------------------|
| 03/10/2023 | VF D95 2023  | Centre de Valorisation Matière | n°619                | Forfait création de branchement assainissement dans le cadre de la construction du centre de Transfert à Javené  | VILLE DE FOUGERES                | 1 917,00 €                  |
| 09/10/2023 | VF D96 2023  | Centre de Valorisation Matière | BM23-10-D467A        | Mise en conformité électrique de la chaîne de tri du centre de valorisation matière à Vitré  | SBM ENERGIE                      | 2 700,00 €                  |
| 09/10/2023 | VF D97 2023  | Filières                       | 20231009NC           | Reprise du plastiques issus des déchèteries dans le cadre de l'expérimentation du tri des plastiques rigides   | VALORPLAST                       | 3 800,00 €                  |
| 17/10/2023 | VF D98 2023  | Biodéchets                     | 23VF37               | Expérimentation pour la valorisation des biodéchets sur 2 quartiers sur Noyal sur Vilaine à compter du 01/09/2023  | CMV SAS                          | 240,00 €                    |
| 18/10/2023 | VF D99 2023  | Quai de transfert              | CHE0504              | Branchement neuf eau potable, raccordement poteau incendie et fourniture, pose compteur RIA dans le cadre de la construction d'un centre de transfert à Javené | STGS                             | 2 826,00 €                  |
| 18/10/2023 | VF D100 2023 | Centre de Valorisation Matière | DE04555              | Intervention sur la presse à balle au centre de valorisation matière à Vitré   | LA MECANIQUE ET SES APPLICATIONS | 2 476,00 €                  |
| 19/10/2023 | VF D101 2023 | Centre de Valorisation Matière | DE04466              | Remplacement distributeur hydraulique press  | LA MECANIQUE ET SES APPLICATIONS | 750,00 €                    |
| 19/10/2023 | VF D102 2023 | Centre de Valorisation Matière | DE04465              | Réparation de la presse à balle  | LA MECANIQUE ET SES APPLICATIONS | 35 476,00 €                 |
| 24/10/2023 | VF D103 2023 | Communication                  | 2023-29              | Achat de chaussures de sécurité  | ESPACE EMERAUDE                  | 67,00 €                     |
| 30/10/2023 | VF D104 2023 | Communication                  | BR23257              | Refonte, pose, dépose du panneau sur le centre de transfert et valorisation matière à Vitré (variante)   | NORD SUD                         | 1 715,00 €                  |
| 31/10/2023 | VF D105 2023 | Révertec                       | 2310312N             | Recherche de fuite sur le réseau de chauffage  | HELIOTRACE                       | 2 495,00 €                  |
| 31/10/2023 | VF D106 2023 | Déchèteries                    |                      | Reprise du plastiques issus des déchèteries dans le cadre du tri des plastiques rigides du 01/11/2023 au 31/12/2024  | VALORPLAST                       | 0,00 €                      |
| 06/11/2023 | VF D107 2023 | Déchèteries                    | 1456                 | Caractérisation de bennes de 2 déchèteries   | ALTERNATRI 53                    | 1 583,00 €                  |
| 06/11/2023 | VF D108 2023 | Centre de Valorisation Matière | du 27/10/2023        | Remise en état avec option d'une porte du Centre de transfert et valorisation matière de Vitré   | ABF 35                           | 2 100,00 €                  |
| 06/11/2023 | VF D109 2023 | Révertec                       | du 06/11/2023        | Intervention sur une fuite du réseau en novembre 2023  | SADE                             | 20 000,00 €                 |
| 15/11/2023 | VF D110 2023 | Communication                  | 20231040483          | Enrouleur "territoire" avec impression   | ID PUB                           | 120,00 €                    |
| 15/11/2023 | VF D111 2023 | Communication                  | 15/11/2023           | Abonnement Le Moniteur en version numérique 2024-2025  | LE MONITEUR                      | 1 145,00 €                  |

#### Question 4 - Compte-rendu des décisions prises par le Bureau syndical dans le cadre desdélégations du Comité Syndical depuis la séance du 8 novembre 2023.

*Rapporteur élu : Isabelle DUSSOUS*

*La Présidente expose :*

Vu le Code général des collectivités territoriales, notamment l'article L 5211-10 relatif aux délégations consenties par le Comité syndical au Bureau et au Président ;

Vu l'arrêté préfectoral du 21 Novembre 2018 portant création du Syndicat Mixte Ouvert de Traitement des

Déchets Ménagers et Assimilés à compter du 1<sup>er</sup> Janvier 2019 ;

Vu la délibération n° 2 du Comité syndical du 20 Octobre 2020 relative à l'élection du Bureau syndical du  
Syndicat Mixte Ouvert de Traitement des Déchets Ménagers et Assimilés ;

Vu la délibération n° 5 du Comité syndical du 20 Octobre 2020 relative aux délégations du  
Comité syndical au Bureau syndical ;

Considérant que, dans ce cadre, la Présidente rend compte des décisions prises par le Bureau  
Syndical par délégation du Comité syndical, à chaque réunion de l'organe délibérant ;

**Le Comité Syndical est invité à prendre acte du compte-rendu exposé ci-après :**

| Date       | N°             | Pôle                | Numéro<br>devis/contrat | Objet de la délibération - Année 2023  | Attributaire<br>marchés/devis                                | Montant global<br>estimé en HT |
|------------|----------------|---------------------|-------------------------|--|--|--------------------------------|
| 11/10/2023 | VF B07 OCT2023 | Déchèteries         | 23VF32                  | Marché de valorisation de déchets inertes issus des<br>déchèteries : attribution des lots 1 et 2 | Lot 01 : PIGEON<br>CARRIERES<br>Lot 02 : PIGEON<br>CARRIERES | 55 850,00 €                    |
|            | VF B08 OCT2023 | Ressources Humaines |                         | Contrat d'assurance des risques statutaires du CDG 35 :<br>attribution                           | CABINET RELYENS ET<br>COMPAGNIE CNP                          | 8 000,00 €                     |

### Question 5 – Désignation des noms des représentants à la CCSPL

*Rapporteur élu : Isabelle DUSSOUS*

*La Présidente expose :*

Vu le code général des collectivités territoriales ;

Considérant que, pour tout service qu'ils confient à un tiers par convention de délégation de service public ou qu'ils exploitent en régie dotée de l'autonomie financière, les établissements publics de coopération intercommunale de plus de 50 000 habitants et les syndicats mixtes comprenant au moins une commune de plus de 10 000 habitants doivent créer une commission consultative des services publics ;

Considérant que la Commission est présidée par le Président de l'organe délibérant ou son représentant légal, et est composée de : membres de l'assemblée délibérante désignés dans le respect du principe de la représentation proportionnelle, représentants d'associations locales nommés par l'assemblée délibérante ;

La Commission examine chaque année sur le rapport de son président le rapport établi par le délégataire du service public. Elle est consultée pour avis sur tout projet de délégation de service public, de création d'une régie dotée de l'autonomie financière, ou de projet de partenariat.

Considérant que les listes peuvent comprendre moins de noms qu'il n'y a de sièges de titulaires et de suppléants à pourvoir ;

Considérant qu'en cas d'égalité de restes, le siège revient à la liste qui a obtenu le plus grand nombre de suffrages ;

Considérant qu'en cas d'égalité de suffrages, le siège est attribué au plus âgé des candidats susceptibles d'être proclamés élus ;

Considérant que pourront participer à la commission, avec voix consultative, des personnalités ou un ou plusieurs agents de la collectivité territoriale ou de l'établissement public désignés par le président de la commission, en raison de leur compétence ;

Le Comité Syndical de S3T'ec, en séance du 01/12/2021, et par délibération n°1, a désigné les membres de la Commission de Consultation des Services Publics Locaux :

| <b><u>MEMBRES DE L'ASSEMBLEE<br/>DELIBERANTE</u></b> | <b><u>ASSOCIATIONS LOCALES</u></b>            |
|--|---|
| Serge BOUDET   | ECOLOGIE ET ENVIRONNEMENT EN<br>PAYS DE VITRE |
| Claude CAILLEAU                                      | EAUX ET RIVIERES                              |
| Henri AVRIL  | VITRE TUVALU                                  |
| Roland LE DROFF                                      | JEUNE CHAMBRE ECONOMIQUE                      |
| Marielle MURET-BAUDOIN                               | CHAMBRE DE COMMERCE DE<br>FOUGERES            |
| Christian STEPHAN                                    | REEPF   |

Pour compléter cette délibération n°1 du 01/12/2021, le Comité syndical est invité à désigner nominativement les membres titulaires et suppléants de la Commission de délégation de service public, et Membres titulaires de la CCSPL de S3T'ec :

| <b><u>MEMBRES DE L'ASSEMBLEE<br/>DELIBERANTE</u></b> | <b><u>MEMBRES ASSOCIATIONS LOCALES</u></b>                                    |
|--|---|
| Serge BOUDET   | <b>Marcel LACOUR</b><br><b>ECOLOGIE ET ENVIRONNEMENT EN<br/>PAYS DE VITRE</b> |
| Claude CAILLEAU                                      | Mme / M .....<br><b>EAUX ET RIVIERES</b>                                      |
| Henri AVRIL  | <b>Vincent BARRAIS</b><br><b>VITRE TUVALU</b>                                 |
| Roland LE DROFF                                      | Mme / M .....<br><b>JEUNE CHAMBRE ECONOMIQUE</b>                              |
| Marielle MURET-BAUDOIN                               | <b>Didier SAVATTE</b><br><b>CHAMBRE DE COMMERCE DE<br/>FOUGERES</b>           |
| Christian STEPHAN                                    | <b>Théodore CABIROL</b><br><b>REEPF</b>                                       |

Membres suppléants de la CCSPL de S3T'ec :

| <b><u>MEMBRES DE L'ASSEMBLEE<br/>DELIBERANTE</u></b> | <b><u>MEMBRES ASSOCIATIONS LOCALES</u></b>                        |
|--|---|
| Daniel BALLUAIS (DT Billé)                           | Hervé LEUTELLIER<br>ECOLOGIE ET ENVIRONNEMENT EN<br>PAYS DE VITRE |
| Allain TESSIER (DT Piré Chancé)                      | Mme / M .....<br>EAUX ET RIVIERES                                 |
| Mélanie MONTEBAULT (DT Portes du<br>Coglais)         | Jacques LE LETTY<br>VITRE TUVALU                                  |
| Daniel FEVRIER (DT La Guerche de<br>Bretagne),       | Mme / M .....<br>JEUNE CHAMBRE ECONOMIQUE                         |
| Daniel TESSIER (DT Domalain),                        | Jean-Louis TURMEL<br>CHAMBRE DE COMMERCE DE<br>FOUGERES           |
| Danielle RESONET (DT Landavran).                     | Jordan HUBERT<br>REEPF  |

## B – FINANCES

### Question 6 – Débat d'orientation budgétaire 2024

*Rapporteur élu : Isabelle DUSSOUS*

*Rapporteur administratif : David BESNIER et Christèle MERHAND*

*La Présidente expose :*

Après une présentation des enjeux sur le traitement des déchets pour les années à venir, un débat s'engagera sur les perspectives techniques et orientations budgétaires à prévoir pour le SYNDICAT DE TRAITEMENT aux vues de l'avenir des outils de notre territoire.

Au regard des éléments d'actualités qui vous seront présentés, le Comité syndical est invité à débattre sur les orientations budgétaires à prévoir. (Document transmis par mail avant la séance)

### Question 7 – Réalisation d'un emprunt pour le financement du quai de transfert

Rapporteur élu : Isabelle DUSSOUS

Rapporteur administratif : David BESNIER et Christèle MERHAND

La Présidente expose :

Vu la délibération n°4 du Comité Syndical du 8 Février 2023 validant les modifications apportées aux autorisations de programme dont le Quai de transfert,

Vu la délibération n°5 du Comité Syndical du 8 Février 2023 validant le budget primitif 2023,

Vu la délibération n°2 du Comité Syndical du 4 Juillet 2023 validant le marché de travaux pour la réalisation d'un quai de transfert,

Dans le cadre de la construction du quai de transfert, le Syndicat a sollicité plusieurs établissements bancaires afin d'obtenir leurs offres de prêt pour son financement :

- Souscription d'un emprunt à hauteur de 1 800 000€,

Plan de financement prévisionnel du projet :

| Emplois                     | Montant TTC        | Ressources                  | Montant TTC        |
|-----------------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|
| Terrain                     | €                  | Autofinancement             | 215 069 €          |
| Acquisition du bâtiment     | €                  | FCTVA                       | 395 416 €          |
| Construction / Travaux      | 2 159 182 €        | Subventions Département     | €                  |
| Matériel roulant            | €                  | Subventions Région          | 0 €                |
| Etudes (MOA/MOE)            | 251 304 €          | Subventions Etat / Europe   | €                  |
| Autres                      | €                  | Autres subventions          | 0 €                |
|                             |                    | Besoin d'emprunt (*)        | 1 800 000 €        |
|                             |                    |                             |                    |
| <b>Coût total du projet</b> | <b>2 410 485 €</b> | <b>Total des ressources</b> | <b>2 410 485 €</b> |

Au vu de l'examen des propositions faites par les établissements, le Comité syndical est invité à se prononcer sur l'offre retenue et d'autoriser Le Président à réaliser auprès de l'organisme bancaire retenu l'emprunt selon les principales caractéristiques présentées, et à signer tout document s'y rapportant.

## C – CONTRATS DE RECYCLAGE

### Question 8 – Renouvellement des contrats de rachat et recyclage des matières triées par S3T'ec

*Rapporteur élu : Serge BOUDET*

*Rapporteur administratif : Sonia LEBRUMAN*

*La Présidente expose :*

Dans le cadre de ses missions, S3T'ec est en charge du recyclage des matières issues du tri des collectes sélective, et des déchèteries.

Certains contrats de recyclage arrivent à échéance en fin d'année 2023 (en lien avec la fin du contrat CITEO).

Un renouvellement des contrats est nécessaire pour les matériaux ci-dessous :

- Emballages ménagers en Acier,
- Emballages ménagers en Aluminium,
- Emballages ménagers en plastiques (dont ECT),
- Papiers déclassés, dits « Gros de magasin »,
- Papiers et Journaux, revues, magazines ;
- Cartons et cartonnettes,
- Emballages Liquides Alimentaires (TETRA)
- Emballages ménagers en Verre

Ces contrats prévoient :

- Le transport des matériaux depuis les centres du tri jusqu'aux unités de recyclage proposées par le titulaire ;
- Le recyclage effectif des matériaux conformément à la réglementation en vigueur ;
- Les modalités de traçabilité et de respect des exigences de l'Eco-Organisme CITEO.
- Les prix proposés et formules de rachat des matières :
  - o Le prix « plancher » proposé ;
  - o La formule de révision mensuelle ;
  - o Les références exactes du ou des indices de révision, et leur valeur connue au 1er novembre 2022 (valeurs « zéro ») ;
  - o Le prix de base, valeur novembre 2023 ;
  - o Les modalités de réfaction appliquée au prix de rachat en cas de reprise de lot non conforme ;
  - o Une évolution rétrospective des prix de reprise proposés (prix et tableaux récapitulatif des indices) sur les 12 derniers mois.

Le contrat est passé pour une durée trois an à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2024.

Les offres doivent être déposées à S3T'ec pour le **21 novembre 2023**.

**Au regard des offres reçues, le Comité syndical est invité à débattre sur les conditions proposées par les différents candidats, à sélectionner les offres à retenir pour les 3 années à venir, et, le cas échéant, à autoriser la Présidente à signer les offres retenues, ainsi que tout document s'y rapportant.**

## D – RENOUELEMENT DU CVED

Question 9 – Marché pour une assistance technique, financière et juridique pour l'étude et la passation d'un contrat de traitement des déchets ménagers et assimilés du syndicat mixte ouvert de traitement des déchets ménagers et assimilés Vitré-fougères

*Rapporteur élu : Christian STEPHAN*  
*Rapporteur administratif : David BESNIER*

*La Présidente expose :*

Le syndicat a signé en 2020, un contrat d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage technique, financière et juridique pour l'étude et la passation de son prochain marché d'exploitation et de renouvellement de son CVED.

Les cabinets d'études retenus en 2020, et toujours en mission à ce jour sont : SAGE pour le Lot 1, EARTH AVOCATS pour le Lot 2.

Leurs missions se décomposent comme suit :

### **LOT 1 Assistance technique et financière**

- Tranche ferme : assistance pour la consolidation de l'Environnement technico-économique du contrat ; Assistance pour l'étude et la définition de la nature du contrat et du périmètre du marché ;
- Tranche conditionnelle 1 : Assistance pour la préparation et la procédure de consultation publique ;
- Tranche conditionnelle 2 : Assistance pour la constitution de dossiers de réponse à l'appel à projet CSR de l'ADEME 2021

Montant initial du marché public ou de l'accord-cadre :

- Taux de la TVA : 20%
- Montant HT : 130 750 €
- Montant TTC : 156 900 €

### **LOT 2 Assistance juridique**

- Tranche ferme : assistance pour l'étude et la définition de la nature du contrat et du périmètre du marché ;
- Tranche conditionnelle 1 : Assistance pour la préparation et la procédure de consultation publique ;

Montant initial du marché public ou de l'accord-cadre :

- Taux de la TVA : 20 %
- Montant HT : 37 000 € HT
- Montant TTC : 44 400 € TTC

Au cours de la procédure de passation de la future DSP d'exploitation et renouvellement du CVED, il est apparu que des ajustements devaient être faits pour prendre en compte les évolutions proposées par les candidats. (Annexe \_\_ page \_\_)

Le syndicat S3T'ec a donc sollicité les deux Assistants dans le cadre de travaux complémentaires en lien avec ces évolutions :

### **Pour le LOT 1 : Assistance technique et financière**

Missions complémentaires sollicitées :

- La rédaction d'un rapport à présenter au Directeur Départemental des Finances Publiques en vue de solliciter une dérogation à la durée maximale de 20 ans prévue par les textes réglementaires pour une concession. La durée serait portée à 25 ans. Le rapport doit présenter les justifications techniques, économiques et juridiques de la demande de dérogation. Le temps à y consacrer est de 2,5 jours pour un montant de 2 400 €HT.
- La présence de Finance Consult pour le 3ème de tour de négociation prévu avec les deux candidats. Seuls deux tours de négociation étaient prévus pour l'AMO Financier. Le temps à y consacrer est de 2 jours pour un montant de 2 000 €HT.

Ces prestations n'étaient pas prévues initialement au marché.

Montant de l'avenant 3 proposé : (Annexe \_\_ page \_\_)

- Taux de la TVA : 20%
- Montant HT : 4 400 €
- Montant TTC : 5 280 €
- % d'écart introduit par l'avenant 3 : 3.4%

Rappel montant marché lot 1 avec avenants n° 1 et 2 :

- Taux de la TVA : 20%
- Montant HT : 152 625 €
- Montant TTC : 183 150 €

Nouveau montant du marché public ou de l'accord-cadre :

- Taux de la TVA : 20%
- Montant HT : 157 025 €
- Montant TTC : 188 430 €
- % d'écart introduit par l'ensemble des avenants : 20,1%

### **Pour le lot 2 : Assistance juridique**

Missions complémentaires sollicitées :

- Etude et élaboration des aspects juridiques du dossier de demande de prolongation de la durée de la DSP à 26 ans auprès de la préfecture et de la DRFIP ;
- Préparation et participation à une audition non prévue des candidats du 25 octobre 2023 ;
- Etude des conditions d'un éventuel octroi de subventions/dotations qui pourraient être versées par des acteurs publics locaux au S3T'ec pour le financement du projet ;
- Etude de la légalité d'appels de flux de la section investissement des budgets des deux SMICTOM adhérents vers la section investissement du budget du S3T'ec ;
- Ensemble des recherches, analyses, entretiens téléphoniques et réunions de travail internes nécessaires à la production des prestations susvisées.

Montant de l'avenant 2 proposé : (Annexe \_\_ page \_\_)

- Taux de la TVA : 20%
- Montant HT : 10 000 €
- Montant TTC : 12 000 €
- % d'écart introduit par l'avenant 2 : 27,03 %...

Rappel montant de l'avenant 1 :

- Taux de la TVA : 20%
- Montant HT : 5 000 €
- Montant TTC : 6 000 €
- % d'écart introduit par l'avenant : 13,51 %.

Nouveau montant du marché public ou de l'accord-cadre :

- Taux de la TVA : 20%
- Montant HT : 52 000 €
- Montant TTC : 62 400 €
- % d'écart introduit par les avenants 1 et 2 : 40,54 %...

Au vu des éléments présentés, le Comité Syndical sera invité à se prononcer sur l'avenant 3 du lot 1 et l'avenant 2 du lot 2 au présent marché et, d'autoriser la Présidente à les signer et les notifier, ainsi que tout document s'y rapportant.

## E – RESSOURCES HUMAINES

### Question 10 – Convention de mise à disposition signée avec le SMICTOM Sud Est 35 – avenant n°2 à intervenir

*Rapporteur élu : Isabelle DUSSOUS*

*Rapporteur administratif : David BESNIER et Christèle MERHAND*

*La Présidente expose :*

Vu l'arrêté préfectoral du 22 novembre 2018 portant création du Syndicat mixte ouvert de traitement des déchets ménagers et assimilés ;

La compétence « traitement » étant exercée auparavant au sein des SMICTOM, les agents qui travaillent pour le Syndicat de traitement sont mis à disposition par les SMICTOM au prorata des heures réellement affectées à la compétence « traitement », et ce depuis le 1er janvier 2019. (Cf délibération n°7 du 26 janvier 2022)

Vu la convention de mise à disposition signée avec le SMICTOM Sud Est 35 pour la mise à disposition des agents pour la période 2023-2025 portant sur les postes suivant et l'avenant intervenu depuis :

| Poste                              | Grade  | Durée         |
|------------------------------------|--|---------------|
| Responsable Finances-AG-RH         | Attaché  | 8h30 semaine  |
| Chargée de communication           | Rédactrice principale de 2 <sup>ème</sup> classe           | 17h30 semaine |
| Assistante Finances RH             | Adjoint administratif principal de 1 <sup>ère</sup> classe | 24h30 semaine |
| Assistante Administration Générale | Adjoint administratif principal de 1 <sup>ère</sup> classe | 17h30 semaine |

Vu la demande formulée par le Syndicat des Eaux des portes de bretagne sur un temps de mise à disposition supplémentaire de la Chargée de communication et l'accord de l'agent, il est proposé de diminuer le temps agent mis à disposition d'S3T'EC comme suit :

| Poste                    | Grade  | Durée       |
|--------------------------|--|-------------|
| Chargée de communication | Rédactrice principale de 2 <sup>ème</sup> classe | 14h semaine |

**Le Comité syndical est invité à se prononcer sur l'avenant à intervenir à la convention de mise à disposition signée avec le SMICTOM Sud Est 35, et dans l'affirmative, à autoriser la Présidente, ou son représentant, à signer tout document s'y rapportant. (Cf annexe P.21)**

-----

M. BESNIER informe que le SMICTOM du Pays de vilaine a sollicité un rendez-vous. Une date de rencontre des bureaux sera proposée au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2024.

L'ordre du jour étant épuisé, Madame DUSSOUS clôt la séance.

A Vitré, le 05/12/2023

La Présidente,

Isabelle DUSSOUS